

Note sur le classement des risques liés aux situations d'urgence

Introduction

Conformément à la [politique de gestion globale des risques](#) et à la [politique sur la préparation et la réponse aux situations d'urgence du HCR](#), toutes les équipes opérationnelles au niveau des pays procèdent, au moins une fois par an, dans le cadre de l'examen annuel des risques, à une analyse des risques liés à de nouvelles situations d'urgence ou à l'intensification de ces situations. Les équipes opérationnelles de chaque pays classent chaque scénario d'urgence retenu en fonction de sa probabilité et de son impact potentiel, en qualifiant le risque correspondant de faible, de moyen ou d'élevé.

Alors que la politique de gestion globale des risques fournit des définitions générales permettant de caractériser la probabilité et l'impact de tout type de risques, cette note propose une approche plus spécifique de ces concepts de probabilité et d'impact dans le cadre de l'évaluation des risques liés aux situations d'urgence. Elle présente également la matrice des risques qui permet de déterminer le niveau global du risque en fonction de l'évaluation de la probabilité et de l'impact. La matrice des risques est fondée sur les mêmes principes d'évaluation des risques que ceux qui sous-tendent la politique de gestion globale des risques. En raison de la nature des situations d'urgence, il n'existe pas de catégorie d'impact « positif ». Les définitions de probabilité et d'impact sont adaptées, conformément aux orientations du Comité permanent interorganisations relatives à la préparation et à la réponse aux situations d'urgence. Cette note fournit en outre des précisions sur les deux catégories mentionnées dans l'[aperçu général des risques liés aux situations d'urgence et de préparation à ces situations](#) – à savoir « risque élevé de situation d'urgence » et « sous surveillance » –, ainsi que sur les questions clés à se poser.

CLASSEMENT DES RISQUES		IMPACT				
		Les capacités d'intervention d'urgence existantes (HCR, gouvernement, autres entités des Nations Unies, ONG et communautés d'accueil) permettent de répondre au scénario prévu et à l'augmentation estimée du nombre de personnes ayant besoin d'une aide humanitaire.				
PROBABILITÉ		1. Impact insignifiant	2. Impact mineur	3. Impact modéré	4. Impact majeur	5. Impact désastreux
Probabilité estimée que le scénario se concrétise au cours des 12 prochains mois.		La capacité d'intervention d'urgence du gouvernement est suffisante pour répondre aux besoins.	La capacité d'intervention interagences dans le pays est suffisante pour répondre aux besoins que le gouvernement ne peut pas satisfaire.	De nouvelles ressources (à hauteur de 30 % des moyens actuels) sont nécessaires pour répondre aux besoins. Le soutien du bureau régional n'est pas forcément nécessaire.	De nouvelles ressources (de 31 % à 79 % des moyens actuels) sont nécessaires pour répondre aux besoins. Le soutien du bureau régional est nécessaire.	De nouvelles ressources (plus de 80 % des moyens actuels) sont nécessaires pour répondre aux besoins. Le soutien du bureau régional et du Siège est nécessaire.
Score						
50 – 100 %	5. Probabilité très élevée	FAIBLE	MOYEN	ÉLEVÉ	ÉLEVÉ	ÉLEVÉ
31 – 50 %	4. Probabilité élevée	FAIBLE	MOYEN	MOYEN	ÉLEVÉ	ÉLEVÉ
16 – 30 %	3. Probabilité modérée	FAIBLE	FAIBLE	MOYEN	MOYEN*	ÉLEVÉ
6 – 15 %	2. Faible probabilité	FAIBLE	FAIBLE	FAIBLE	MOYEN*	MOYEN*
0 – 5 %	1. Très faible probabilité	FAIBLE	FAIBLE	FAIBLE	FAIBLE	MOYEN*

* Sous surveillance : risque actuellement modéré, mais susceptible de devenir élevé. Le score d'impact est de 4 (majeur) ou 5 (désastreux), quelle que soit la probabilité.

Risque élevé de situation d'urgence : risque susceptible de nécessiter une intervention d'urgence du HCR, pouvant donner lieu à un nouveau déplacement ou à l'intensification d'un déplacement, et de nature à accroître sensiblement les besoins d'aide humanitaire, en les portant à un niveau nécessitant des moyens supérieurs aux capacités actuelles d'intervention.

Questions clés à se poser :

- La situation est-elle susceptible de se détériorer de manière significative au cours des trois à six prochains mois ?
- La situation nécessite-t-elle une réponse pour laquelle les capacités des équipes opérationnelles pourraient ne pas être suffisantes, et conviendrait-il de prévoir une aide et des ressources supplémentaires ?
- La situation justifie-t-elle une déclaration d'urgence du HCR ?
- Le HCR possède-t-il une présence et/ou un accès dans la région ? Le HCR est-il susceptible d'être impliqué dans la réponse ?

Sous surveillance : risque actuellement moyen mais susceptible de devenir élevé. Les risques de cette catégorie sont des risques moyens

qui se distinguent par leur degré de priorité et d'urgence.

Questions clés à se poser :

- Cette situation est-elle susceptible de se détériorer de manière significative et de potentiellement présenter un risque élevé dans les trois à six prochains mois ?
- La situation va-t-elle provoquer un déplacement ou une augmentation significative des besoins humanitaires, qui pourrait nécessiter une réponse du HCR pour laquelle les capacités des équipes opérationnelles pourraient ne pas être suffisantes ?
- Le HCR possède-t-il une présence et/ou un accès dans la région ? Le HCR est-il susceptible d'être impliqué dans la réponse et de déclarer une situation d'urgence ?